

# ЗВІТ 2025

# ЗМІСТ

**ПРО НАС.....3**

**МИ У 2025 РОЦІ.....4**

**САНКЦІЙНА ПОЛІТИКА.....5**

**АНТИКОРУПЦІЙНА ПОЛІТИКА.....13**

**КУЛЬТУРНА ПОЛІТИКА.....19**

**НАС ПІДТРИМУЮТЬ.....25**

**МИ В МЕДІА.....27**

## **Інститут законодавчих ідей — Ідеї для справедливого законодавства**

**Інститут законодавчих ідей** — незалежний аналітичний центр, який працює заради прийняття законодавства без корупційних, дискримінаційних норм і його подальшої ефективної імплементації. Заснований 15 жовтня 2017 року.

**Наша місія** — ми аналізуємо політику, визначаємо проблеми і знаходимо шляхи вирішення, щоб громадяни (суспільство) почували себе захищено і комфортно в Україні. Ми працюємо задля побудови країни рівних можливостей, розвитку демократії та верховенства права.

### **Наші цінності**

- 1** Незалежність від будь-яких політичних та бізнес структур.
- 2** Професійність кожного співробітника команди.
- 3** Якість всіх аналітичних продуктів.
- 4** Відповідальність перед партнерами та суспільством.
- 5** Ефективність роботи з оптимальними ресурсами та максимальним результатом

У 2025 році ІЗІ працював над такими напрямками:

| Санкційна політика                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Антикорупційна політика                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>◆ Моніторинг реалізації санкційної політики в Україні та за кордоном.</li><li>◆ Дослідження шляхів криміналізації ухилення від санкцій.</li><li>◆ Аналіз управління арештованими та конфіскованими активами в Україні.</li><li>◆ Просування ефективних рішень для управління підсанкційними активами.</li></ul>                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>◆ Аналіз антикорупційної політики України та її відповідність міжнародним стандартам протидії корупції.</li><li>◆ Проведення антикорупційної експертизи законодавства.</li><li>◆ Моніторинг управління корупційними активами.</li><li>◆ Аналіз та просування ефективних рішень для повернення корупційних активів в Україну.</li><li>◆ Стратегічна оцінка корупційних ризиків у різних сферах.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Репарації в Україні                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Культурна політика                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <ul style="list-style-type: none"><li>◆ Дослідження шляхів стягнення російських активів в Україні та за кордоном.</li><li>◆ Аналіз особливостей обліку збитків, завданих Україні війною рф.</li><li>◆ Вивчення джерел компенсації збитків, завданих Україні.</li><li>◆ Просування механізмів оподаткування міжнародного бізнесу в рф та спрямування цих коштів в Україну.</li><li>◆ Розробка та просування міжнародного компенсаційного механізму.</li><li>◆ Просування ефективних інструментів фіксації збитків.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>◆ Аналіз законодавства України у сфері охорони культурної спадщини на відповідність міжнародним стандартам та вимогам ЄС.</li><li>◆ Розробка проєктів законів та підзаконних актів у сфері охорони матеріальної та нематеріальної культурної спадщини.</li><li>◆ Дослідження механізмів евакуації та переміщення культурних цінностей в умовах воєнного стану.</li><li>◆ Дослідження діяльності та інституційного розвитку ключових державних інституцій у сфері культури (Український культурний фонд, Державне агентство України з питань кіно).</li><li>◆ Громадський моніторинг прозорості та доброчесності формування керівних органів культурних інституцій.</li><li>◆ Дослідження механізмів обліку та захисту творів мистецтва, що належать підсанкційним особам.</li><li>◆ Адвокація законодавчих змін і супровід проходження ключових законопроєктів у сфері культури.</li></ul> |

# САНКЦІЙНА ПОЛІТИКА

## Реформа санкційної політики в Україні: законопроект №12406

Одним із ключових напрямів діяльності ІЗІ у 2025 році була робота навколо законопроекту №12406 про криміналізацію порушення та обходу санкцій. Попри зовнішній тиск і законодавчі перепони, ІЗІ послідовно відстоював позицію щодо необхідності ухвалення якісного та ефективного закону, що відповідає стандартам ЄС.

Команда ІЗІ проаналізувала 451 поправку до законопроекту, подану до другого читання, визначивши серед них шкідливі та корисні. Висновки були передані народним депутатам і членам профільного комітету для формування обґрунтованої позиції щодо фінальної редакції документа. Для стейкхолдерів підготовлено детальну таблицю поправок із понад 20 цільовими рекомендаціями та обґрунтуваннями.

Після оприлюднення висновків комітету ІЗІ виявив низку шкідливих поправок, що були підтримані. У відповідь підготовлено аналітичну записку з конкретними рекомендаціями щодо усунення виявлених ризиків. Спільно з іншими громадськими організаціями ІЗІ оприлюднив публічне звернення із закликом ухвалити законопроект із запропонованими змінами.

Окремою загрозою стали зусилля групи народних депутатів, які обумовлювали підтримку законопроекту включенням поправки, що забороняє застосування санкцій щодо громадян України. Такий підхід суперечить практиці ЄС та міжнародному досвіду. Крім того, він здатний суттєво підірвати систему безпеки держави в умовах воєнного часу. ІЗІ протидіяв цим ризикам через активну адвокацію в парламентських і міжвідомчих форматах. Також ІЗІ активно долучався до парламентської робочої групи з питань санкційної політики, де виступав ключовим експертом громадянського суспільства, формуючи стратегічне бачення реформ та готуючи відповідні законодавчі зміни.

Паралельно протягом всього 2025 року ІЗІ здійснював постійний моніторинг інших законодавчих ініціатив, що впливають на санкційну політику. Зокрема, виявлено ризики, пов'язані з законопроектом №13606, щодо можливих реєстраційних дій з арештованими активами, та підготовлено відповідну аналітичну записку для органів влади.

## Конфіскація активів на користь України

I3I вів активну роботу щодо просування репараційної спроможності конфіскованих у межах санкційної політики активів. Важливим аналітичним продуктом стало дослідження “Компенсаційна функція санкцій: способи відшкодування збитків постраждалим”. У співпраці зі Стокгольмським інститутом перехідних економік (SITE) цей документ було опубліковано на міжнародній платформі Sanctions on Russia.

У грудні 2025 року I3I організував закритий експертний захід “Використання активів, пов'язаних із санкціями та їх порушенням, на користь України”, що зібрав понад 20 представників державних органів (СБУ, МЗС, Міноборони, Офіс Президента України, Мінфін, Мін'юст, НБУ, АРМА тощо) та провідних аналітичних центрів.

## Дослідження практик ЄС: транспозиція Директиви 2024/1226

У межах окремого грантового проєкту I3I провів детальний порівняльний аналіз досвіду 16 держав-членів ЄС щодо транспозиції Директиви ЄС 2024/1226 про криміналізацію порушення санкцій. Дослідження охопило форми та засоби імплементації, обсяг криміналізації 12 видів порушень, системи покарань, обтяжуючі та пом'якшуючі обставини.

Результати дослідження здійснили суттєвий вплив на позицію стейкхолдерів. Якщо раніше законопроєкт №12406 сприймався як надто суворий та репресивний, то після презентації дослідження сформувався бачення, що українська модель криміналізації суттєво поступається досвіду країн ЄС і потребує вдосконалення.

Дослідження було представлено на закритому засіданні Міжвідомчої робочої групи з питань санкційної політики при Кабінеті міністрів України за участі понад 10 державних органів. Крім того, документ було поширено серед членів робочої групи при Комітеті Верховної Ради України з питань зовнішньої політики, а також серед членів Ради громадськості з питань санкцій при Офісі Президента України. На міжнародному рівні результати було презентовано на IX Харківському міжнародному юридичному форумі, Люблянській конференції з питань санкцій (Словенія), у межах Товариства з міжнародних санкцій та експортного контролю (ISECS) та в Університеті Люксембургу. Загалом, до дискусій долучилися понад 500 учасників, а загальна кількість переглядів публічних матеріалів за результатами дослідження склала майже 7 тис.

## Розвиток Конфіскаційного трекера

Протягом 2025 року ІЗІ забезпечував безперервну роботу та розвиток Конфіскаційного трекера – ключового інструменту моніторингу глобального прогресу конфіскації заморожених російських активів. Щоденне оновлення бази даних, підготовка та розсилка щомісячних двомовних дайджестів для урядовців, посольств і міжнародних партнерів, а також щотижневі огляди в соціальних мережах забезпечили стабільну видимість платформи.

Кількість її відвідувачів зросла вдвічі порівняно з початком проєкту, а середньомісячна кількість унікальних відвідувачів на кінець року сягнула 2 272 осіб. МЗС України офіційно висловило намір використовувати дані та аналітику Конфіскаційного трекера у брифінгових матеріалах для міжнародних переговорів щодо конфіскації заморожених активів Росії, що свідчить про практичне визнання платформи як дипломатичного інструменту.

## Фіксація шкоди та Реєстр збитків для України (RD4U)

У 2025 році ІЗІ розпочав реалізацію проєкту “Зміцнення спроможності постраждалих у фіксації шкоди та доступі до механізму RD4U” за підтримки Міжнародного фонду “Відродження”. Цей напрям роботи здійснювався в тісній взаємодії з Радою Європи. В межах проєкту ІЗІ зосередився на двох ключових аспектах: фіксації шкоди майну та фіксації шкоди здоров'ю цивільних осіб.

ІЗІ підготував ґрунтовне дослідження “Компенсації за житло, зруйноване чи пошкоджене внаслідок російсько-української війни (національний і міжнародний виміри)”. Робота проводилась у межах Національної платформи стійкості та згуртованості за підтримки ЄС. Дослідження охоплює міжнародно-правові норми, досвід постконфліктних країн (Боснія та Герцеговина, Кіпр, Грузія, практика ЄСПЛ), а також детально аналізує шлях постраждалої особи крізь обидва національні компенсаційні механізми – для тих, хто постраждав із 2014 року, та після початку повномасштабного вторгнення. Виявлені системні прогалини та вади національного механізму здатні стати перешкодою для отримання компенсацій, зокрема і через міжнародний механізм RD4U. За результатами сформульовано конкретні рекомендації для стейкхолдерів.



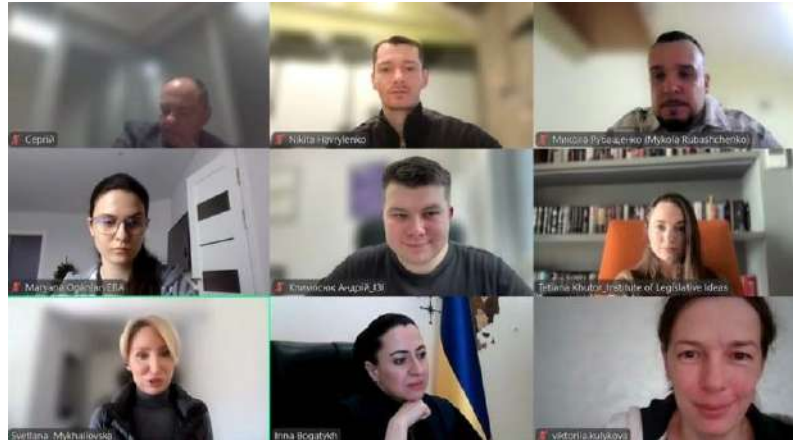
У 2025 році ІЗІ розпочав дослідження, присвячене аналізу процедури набуття цивільними статусу особи з інвалідністю внаслідок війни як механізму фіксації шкоди здоров'ю, завданої російською агресією. У межах дослідження було проведено кілька ґрунтовних інтерв'ю із представниками ключових правозахисних організацій, які працюють з постраждалими в цьому напрямку. Це дозволило виявити системні проблеми та прогалини в чинному регулюванні.

Також ІЗІ розробив практичний поради́ник “Подання заяви про завдані збитки до міжнародного Реєстру збитків для України” на основі офіційних документів Реєстру, що має на меті допомогти постраждалим отримати чітку та стислу інформацію про можливість подання заяв та необхідні для цього кроки. Поради́ник адресований широкій аудиторії: приватним особам, підприємствам та юридичним практика́м.

## ФОТО З ЗАХОДІВ



Круглий стіл «Експертне обговорення нового законопроекту про встановлення відповідальності за порушення санкцій», організований ІЗІ спільно з Комітетом Асоціації правників України з кримінального та кримінально-процесуального права



Керівник проєктів Андрій Климосюк на онлайн-семінарі з темою «Державна санкційна політика: українська практика та перспективи»



Голова ІЗІ Тетяна Хутор на закритому воркшопі "Sanctions Enforcement, Freezing Practices and Exchange of Information", організованому Єврокомісією та Радою Європи для національних санкційних уповноважених з 24 країн ЄС



Голова ІЗІ Тетяна Хутор на круглому столі "Ukraine's EU integration: Institutional adaptation and green recovery", організованого Stockholm Institute of Transition Economics та Nordic Ukraine Forum





Виступ Тетяни Хутор, Голови ІЗІ у Брюсселі на Policy Dialogue «Ensuring EU leadership in the sanctions policy and economic security»



Виступ керівника проєктів ІЗІ Андрія Климосьюка на публічній дискусії: «Компенсації за житло в умовах війни: баланс між національними зобов'язаннями та міжнародними стандартами»



Голова ІЗІ Тетяна Хутор, керівник проєктів Андрій Климосьюк та юрист-аналітик ІЗІ Микола Рубащенко на III Конференції «БІЗНЕС VS САНКЦІЇ»



Голова ІЗІ Тетяна Хутор на міжнародній конференції, присвяченій санкціям у Люблянці (Словенія), з презентацією "Development of Ukraine's Sanctions Policy: Achievements and Challenges in the EU Integration Process"



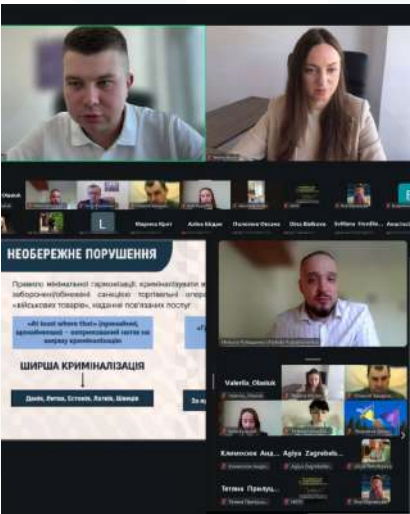
Тетяна Хутор представила рекомендації ІЗІ щодо проблеми імплементації санкцій у виді замороження активів у державах-членах ЄС у Брюсселі на конференції Ради Європи «Effective Sanctions Implementation and Enhanced Cross-Border Cooperation in EU Member States»







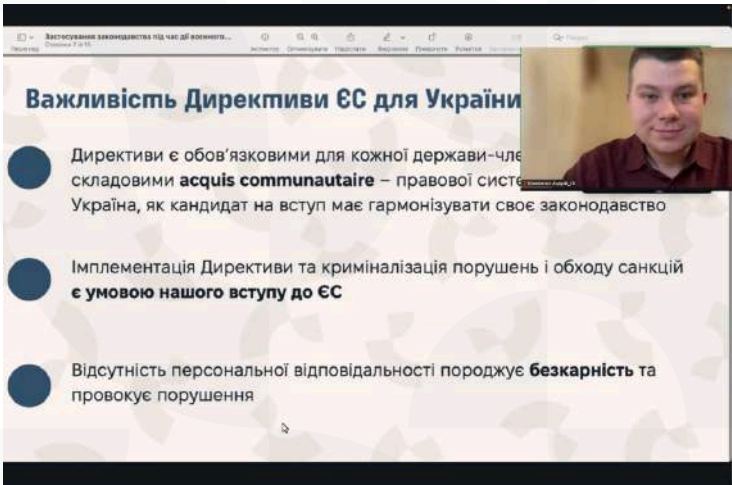
Експерт-аналітик ІЗІ Богдан Карнаух на конференції в Люксембурзькому університеті



Панельна дискусія «Кримінально-правові засоби боротьби з порушеннями санкційних обмежень: український та міжнародний вимір» організована ІЗІ у рамках Харківського міжнародного юридичного форуму



Експертне обговорення ІЗІ у співорганізаторстві з StateWatch «Приватні активи, пов'язані із санкціями, як джерело відшкодувань та фінансування України»



Керівник проєктів, Андрій Климосюк на XI Всеукраїнському круглому столі «Застосування законодавства під час дії воєнного стану в Україні: актуальні виклики та шляхи їх подолання»



Публічна дискусія «Європа на переломному етапі: репараційна позиція та майбутнє фінансової безпеки України», організована ІЗІ спільно з Embassy of Ukraine to the UK, Centre for Geopolitics / Razom for Ukraine

# АНТИКОРУПЦІЙНА ПОЛІТИКА



## Очищення економіки України від російського впливу

Важливою частиною діяльності ІЗІ залишається питання врегулювання відносин з державою-агресором як складової економічної безпеки України. У 2025 році команда ІЗІ зосередилась на пошуку практичних рішень, як допомогти українським компаніям зменшити негативні наслідки через наявність в їхньому складі частки бізнесу, пов'язаної з державою-агресором.

Задля цього розпочалася активна співпраця з Мінекономіки, як провідного державного органу в цьому питанні. Спільно з ним ІЗІ напрацював проєкт закону щодо врегулювання відносин з особами, пов'язаними з державою-агресором. Однак на його подальше просування вплинули кадрові зміни в Кабміні в липні 2025 року. Попри це, були побудовані нові зв'язки задля адвокації цієї ініціативи.

Також команда ІЗІ дослідила іноземну практику врегулювання відносин з особами, пов'язаними з державою-агресором у країнах ЄС, Великобританії та США. Досвід іноземних партнерів доводить, що таке регулювання має бути прийнято в Україні, водночас ІЗІ докладає максимум зусиль для цього.

## Скринінг інвестицій

У 2025 році увага ІЗІ була зосереджена на механізмі скринінгу інвестицій. Він має дозволити уникнути ситуацій, подібних до існування російського капіталу в українській економіці. ІЗІ активно співпрацює з народними депутатами та експертною спільнотою щодо напрацювання ефективної та прозорої системи скринінгу в Україні. Водночас ІЗІ адвокатує не лише вирішення проблеми майбутніх інвестицій, а й усунення проблеми наявних, що мають російський слід. У 2026 році ІЗІ надалі продовжуватиме адвокатувати ці ідеї та напрацювання з метою реального вирішення окреслених проблем.

## Розробка, вдосконалення та моніторинг імплементації законодавства щодо управління арештованими активами в Україні

У 2025 році команда ІЗІ продовжила працювати у сфері управління арештованими активами. Діяльність була сфокусована на посиленні спроможності Агентства з розшуку та менеджменту активів (АРМА) виконувати покладені на нього функції.

Перш за все, експерти ІЗІ були залучені до реформування законодавства, яке регулює діяльність АРМА. На початку року нами було проаналізовано законопроекти щодо реформування АРМА. Оскільки вони містили низку критичних прогалин, було вирішено об'єднати їх і розробити доопрацьований законопроект на базі Комітету з питань антикорупційної політики ВРУ. Експерти ІЗІ брали участь у відкритих і закритих обговореннях, численних засіданнях робочої групи щодо напрацювання прозорої та ефективної системи управління арештованими активами.

Саме завдяки зусиллям ІЗІ було відкинуто ідею обмеження кола осіб, що можуть бути професійними управителями. У процесі роботи була запропонована власна концепція моделі управління арештованими активами. Положення щодо поділу активів на прості та складні, використання плану управління активами, ідентифікації та збереження активів, прозорості у застосуванні актів приймання-передачі активів було враховано у фінальній редакції законопроекту. Ба більше, під час ухвалення законопроекту ІЗІ сприяв тому, щоб поправки щодо реформування моніторингу способу життя, який проводить НАЗК, були виключені як такі, що суперечать меті реформування АРМА.

Після прийняття Закону щодо реформування АРМА у червні 2025 року, команда ІЗІ долучилася до робочої групи щодо напрацювання підзаконних нормативно-правових актів на виконання вимог цього закону. ІЗІ надав свої поправки та пропозиції до понад 20 документів, які повинні детально розкрити основні положення закону, сприяти прозорому та ефективному їх застосуванню. Разом з тим, далеко не всі ці акти вдалося ухвалити у визначені Законом строки, а деякі з них знаходяться на фінальних етапах погодження\*.

Не менш важливою частиною роботи у цьому напрямку стала підготовка аналітичних довідок за результатами моніторингу управління арештованими активами. Експерти ІЗІ досліджували, як відбувалися конкурси щодо відбору тимчасових управителів, реалізації активів, які проблеми стали на заваді їх швидкому та ефективному проведенню. Досліджувалися активи, які перебували під посиленою увагою суспільства, як-от ТРЦ Гулівер, яхта Медведчука, Будинок профспілок тощо. Загалом було підготовлено 11 таких аналітичних довідок.

У 2026 році ІЗІ продовжить моніторити діяльність АРМА, напрацьовувати та адвокатувати зміни, а також тримати руку на пульсі новин та подій у сфері управління арештованими активами.

---

\*Станом на квітень 2026 року.



## Громадський моніторинг виконання Україною Конвенції ООН проти корупції (UNCAC)

I3I є членом Конвенції ООН проти корупції (UNCAC Coalition), а також координаційним центром від громадськості щодо підготовки паралельного звіту про моніторинг виконання Україною положень Конвенції. Команда I3I виступила співорганізатором трьох сайд-івентів під час UNCAC CoSP11:

- «Стійкість України: антикорупція для післявоєнного відновлення».
- «Компенсація жертвам і правосуддя: як подолати безкарність».
- «Слабкі місця Заходу: санкції та послаблення держав»;



Окремим надзвичайно важливим результатом стало приєднання України до UNCAC Review Transparency Pledge. За сприяння I3I держава взяла на себе зобов'язання щодо прозорості огляду виконання Конвенції та участі громадянського суспільства. Це рішення офіційно підтвердило НАЗК.

Участь громадянського суспільства на таких конференціях є надзвичайно важливим для просування власних ідей, мережування з іншими учасниками та більш глибокого розуміння того, яким чином держави підходять до вирішення нагальних суспільних питань. Участь Голови I3I у конференції відбулася за підтримки Фонду «Аскольд і Дір», що адмініструється ICAP Єднання в межах проекту «Сильне громадянське суспільство України – рушій реформ і демократії» за фінансування Норвегії та Швеції».



## ФОТО З ЗАХОДІВ



Голова ІЗІ Тетяна Хутор у Вашингтоні виступила на Global Forum on Anticorruption Partnerships, організованому Світовим банком



Експерти ІЗІ Климошук Андрій, Гузій Оксана, Пеценчук Анастасія у Брюсселі на адвокаційній зустрічі із представниками Посольства Ірландії та представницею Європейської комісії



Голова ІЗІ Тетяна Хутор на публічній панелі «Економічні виклики та можливості відновлення України» в рамках Ukraine Recovery Conference 2025





Тетяна Хутор виступила на панельній дискусії «Україна на шляху до ЄС: курс на антикорупцію» в межах дев'ятого «Фестивалю думок»



Тетяна Хутор на заході The Horizon of Investment Screening in Ukraine



Тетяна Хутор на трьох сайд-івентах, співорганізованих ІЗІ під час UNCAC CoSP11

# КУЛЬТУРНА ПОЛІТИКА

## Проект ЮНЕСКО

У 2025 році ІЗІ продовжив системну роботу з оновлення законодавства та реформування інституцій у сфері культури, що стала одним з пріоритетних напрямів діяльності організації з 2023 року. Робота охоплювала повний цикл системних змін: від комплексного правового аналізу та підготовки аналітичних матеріалів до розробки нормативно-правових актів та адвокації їх ухвалення.

У межах проекту за підтримки ЮНЕСКО команда ІЗІ здійснила правовий аналіз і систематизацію національних нормативних актів, що регулюють охорону культурних цінностей, з метою забезпечення їхньої відповідності міжнародним стандартам. За результатами цієї роботи було підготовлено Білу книгу законодавства у сфері охорони культурної спадщини – перший в Україні системний аналіз законодавчого поля, що охопив 80 національних і 17 міжнародних актів, з документами українською та англійською мовами. На основі проведеного аналізу було підготовлено окремий аналітичний документ “Критичні проблеми сфери культурної спадщини”, у якому визначено нагальні проблеми галузі, що потребують термінового нормативного врегулювання, та сформовано відповідні рекомендації для державних органів. Крім того, було розроблено концепцію Дорожньої карти реформ галузі, яка визначила системні напрями оновлення державної політики та законодавчі пріоритети.

Також у межах цього проекту команда ІЗІ розробила та передала суб'єктам законодавчої ініціативи проект Закону про охорону нематеріальної культурної спадщини (НКС) – перший в історії України комплексний акт у цій сфері, що впроваджує цілісну правову модель охорони НКС відповідно до Конвенції ЮНЕСКО 2003 р. (наразі доопрацьовується Міністерством культури України), а також законопроект щодо повернення незаконно вивезених культурних цінностей, який імплементує Директиву ЄС 2014/60 Європейського парламенту і Ради.



## Проект RES-POL

I3I було залучено до сектору “Культурна спадщина” проекту RES-POL (Rapid Expert Support for Culture and Media Policies in Ukraine) за підтримки ЄС як розробника нормативно-правових актів. У межах цієї роботи команда підготувала повний пакет документів, спрямованих на врегулювання процедур евакуації та переміщення культурних цінностей у воєнний час – питання, що до того часу не мало системного нормативного регулювання. Зокрема, було розроблено законопроекти щодо: переміщення рухомої культурної спадщини; евакуації культурних цінностей під час воєнного стану та проект відповідної постанови Кабміну. Конкретним результатом цієї роботи стало затвердження Кабміном Порядку тимчасового переміщення (евакуації) культурних цінностей музейного фонду під час воєнного стану та їх повернення. Його першим драфтом був документ I3I, який зберіг більшість закладених командою положень. I3I продовжує працювати над адвокацією ухвалення відповідного закону у сфері евакуації культурних цінностей, щоб забезпечити комплексне врегулювання цього питання на рівні закону та підзаконних актів.

## Реформа УКФ і Держкіно

Окремим напрямом діяльності у 2025 році стало реформування культурних інституцій через забезпечення їхньої прозорості та підзвітності. I3I провів комплексний аналіз діяльності Українського культурного фонду та Державного агентства України з питань кіно з моменту їхнього створення. Результати досліджень було публічно представлено та передано профільним інституціям.

I3I розробив пропозиції змін до Закону “Про Український культурний фонд”, передав їх Мінкульту, а також взяв участь у громадському обговоренні документа. За результатами консультацій Мінкульт врахував частину пропозицій I3I, а підготовлений законопроект очікує на реєстрацію у Верховній Раді. Ця діяльність є продовженням попередньої роботи I3I з УКФ у 2023 році, під час якої здійснювався супровід прозорого конкурсу до Наглядової ради. Було розроблено методологію перевірки кандидатів, публікувалися їхні досьє та виявлялися конфлікти інтересів. Також й надалі була проведена системна робота з Наглядовою радою.

У межах роботи з Держкіно завдяки залученню професійної кінематографічної спільноти було змінено керівництво інституції, вперше в історії інституції обрано нову Раду Держкіно у відкритому форматі засідання, забезпечено повернення Держкіно у сферу управління Мінкульту. Крім того, підготовлені ІЗІ рекомендації щодо підвищення ефективності діяльності інституції враховано у Стратегії розвитку культури 2025-2030.

## **Санкції та твори мистецтва**

У 2025 році ІЗІ також розпочав роботу над дослідженням механізмів обліку та захисту творів мистецтва, що належать підсанкційним особам. Цей напрям логічно поєднує культурну та санкційну експертизу організації, а також спрямований на формування законодавчих та інституційних рішень щодо прозорого управління культурними активами підсанкційних осіб.

# ФОТО З ЗАХОДІВ

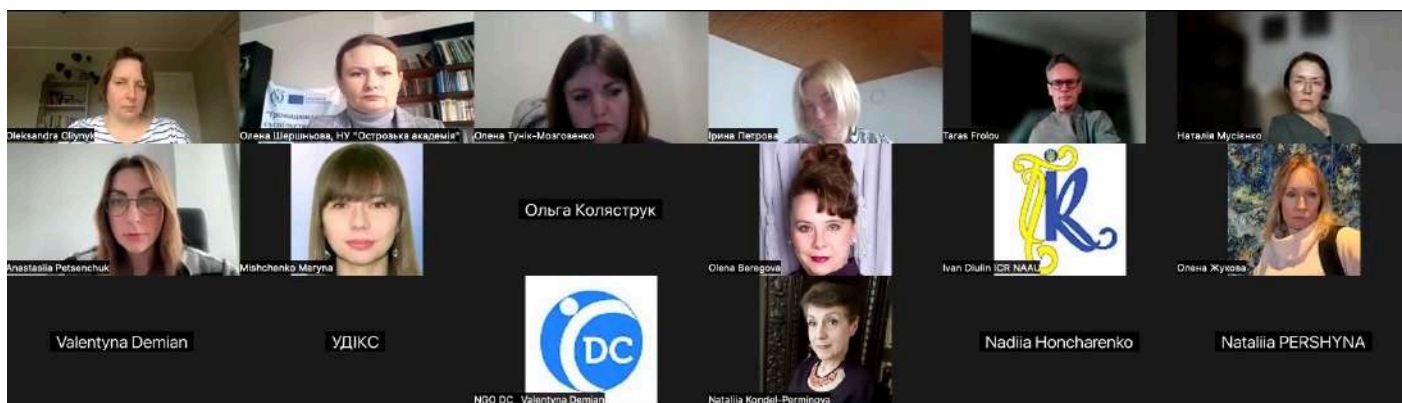
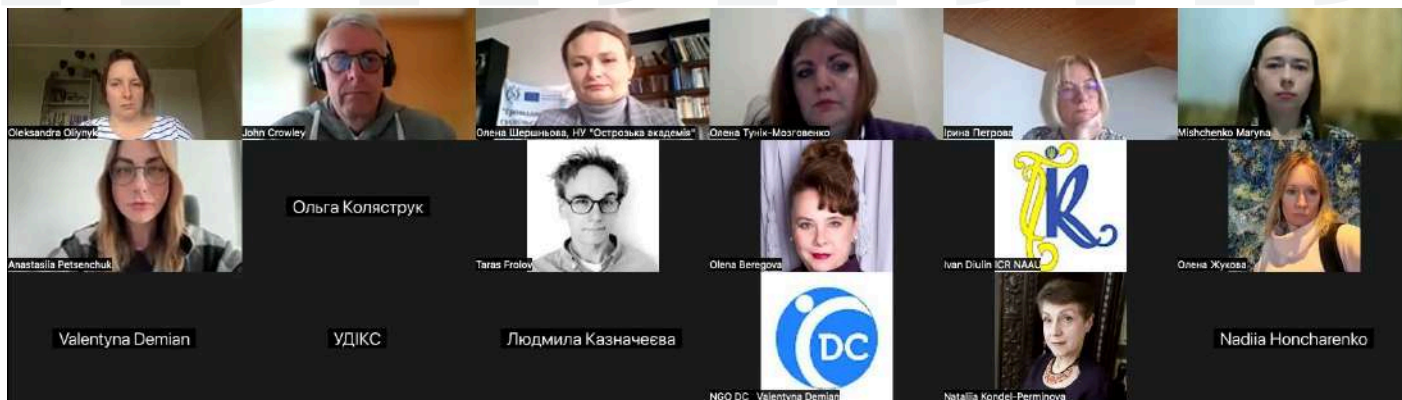


Відкрите онлайн-обговорення "Охорона культурної спадщини: виклики та пріоритети законодавчої роботи", організоване ІЗІ

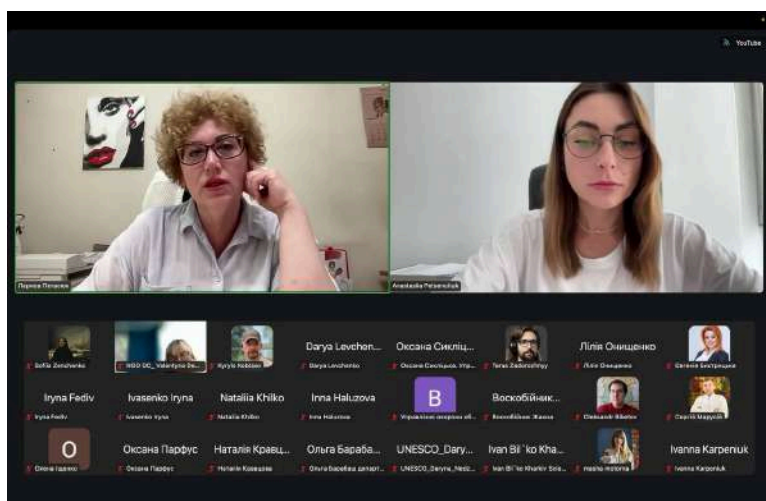


Публічне обговорення «За лаштунками Держкіно: аналіз управління та ефективності державної кінополітики», організоване ІЗІ

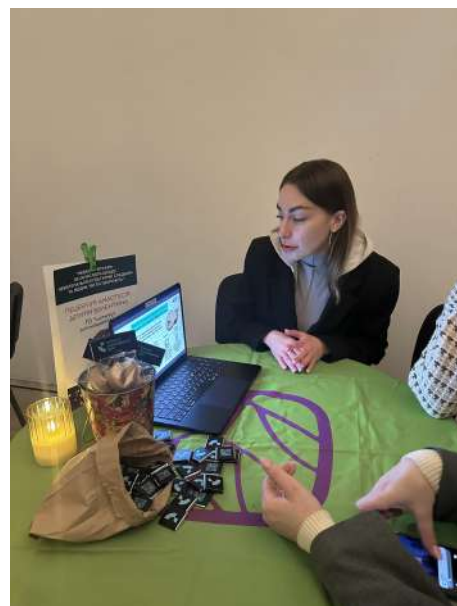




*Керівниця культурного та освітнього напрямку ІЗІ Анастасія Пеценчук на Міжнародній конференції «Актуальні питання пам'яткоохоронної діяльності в контексті соціоекономічного відновлення України»*



*Онлайн-обговорення «Охорона культурної спадщини: Дорожня карта реформ та законодавчі пропозиції», організоване ІЗІ*



*Команда ІЗІ на XIV Форумі громадянського суспільства «(ви)СТОЇМО», Анастасія Пеценчук, керівниця проєктів ІЗІ, представила інструменти вимірювання шкоди НКС, завданої війною*



# НАС ПІДТРИМУЮТЬ

SIGRID RAUSING TRUST

**The Sigrid Rausing Trust**

prague  
civil  
society  
centre

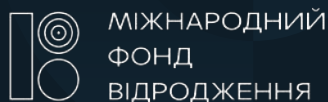
**Prague Civil Society Centre**

EUROPEAN  
ENDOWMENT FOR DEMOCRACY

**European Endowment for  
Democracy**



**Council of Europe**



**Міжнародний фонд  
«Відродження»**



**National Endowment  
for Democracy**

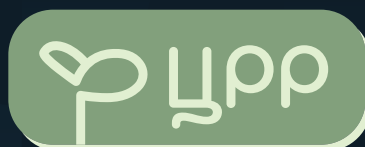


**CEELI Institute**



**United Nations  
Educational, Scientific  
and Cultural Organization**

**BrusselsBridge PLLC**



**Громадська  
спілка «Центр  
«Регіональний  
розвиток»**



**Громадська організація  
«ІСАР «ЄДНАННЯ» (за  
підтримки Норвезького  
агентства з питань розвитку  
співробітництва, NORAD)**

|                                              |                       |
|----------------------------------------------|-----------------------|
| <b>The Sigrid Rausing Trust</b>              | <b>£80 тис.</b>       |
| <b>МФ «Відродження»</b>                      | <b>4,5 млн грн</b>    |
| <b>ГО «ІСАР «ЄДНАННЯ» за підтримки NORAD</b> | <b>4,4 млн грн</b>    |
| <b>Prague Civil Society Centre</b>           | <b>€70 тис.</b>       |
| <b>UNESCO</b>                                | <b>\$34,9 тис.</b>    |
| <b>European Endowment for Democracy</b>      | <b>€25 тис.</b>       |
| <b>National Endowment for Democracy</b>      | <b>\$18 тис.</b>      |
| <b>ГС «Центр «Регіональний розвиток»</b>     | <b>528,8 тис. грн</b> |
| <b>BrusselsBridge PLLC</b>                   | <b>€10 тис.</b>       |
| <b>Council of Europe</b>                     | <b>€7 830</b>         |
| <b>CEELI Institute</b>                       | <b>\$7 тис.</b>       |

# МИ В МЕДІА

У 2025 році ІЗІ продемонстрував стабільну та системну медіактивність, яка була стратегічно сфокусованою та спрямованою на просування ключових адвокаційних напрямів організації. Завдяки проактивній роботі зі ЗМІ вийшло понад 120 публікацій та сюжетів, які були переважно підготовлені чи організовані за участі ІЗІ. Більшість матеріалів мала експертний характер, що свідчить про інституційну довіру до організації як до джерела фахової позиції.

Упродовж року відбувалася співпраця з усіма загальнонаціональними рейтинговими ЗМІ України, зокрема інформаційними агентствами Інтерфакс-Україна, Укрінформ та УНІАН; інтернет-виданнями Українська правда, Економічна правда, Європейська правда, Лівий берег, Ліга, НВ, Дзеркало тижня, Forbes, Kyiv Independent, The Page, Delo, Детектор медіа, Юридична газета; ТБ/радіо Еспресо, 5 канал, Прямий, Суспільне, телемарафон «Єдині новини», Громадське радіо, Українське радіо, Радіо NV. Це забезпечило широку диверсифікацію аудиторії та сталість присутності у публічному просторі.

Проводилася робота зі вже напрацьованими контактами провідних загальноукраїнських редакцій, а також розбудовувались нові зв'язки з журналістами інших медіа. Здійснювався регулярний пітчинг тем і спікерів ІЗІ в ефірі на ТБ і радіо, надавалися експертні коментарі, на основі аналітичних досліджень публікувалися новини, авторські статті та колонки в провідних інтернет-виданнях.

Близько 40% усіх медіапроявів стосувалися санкційної політики та, зокрема, запровадження криміналізації за порушення санкцій через законопроект №12406 – одного з пріоритетних напрямів роботи ІЗІ. Також просувалися теми скринінгу інвестицій та ліквідації російських активів, реформи АРМА, управління та реалізації арештованих активів, реформи антикорупційних органів, культурної політики.

Серед численних резонансних подій за 2025 рік найяскравішим медійним проявом за участі ІЗІ була експертиза щодо Міндічгейту. Голова ІЗІ Тетяна Хутор в колонці на Економічній правді, а також в інтерв'ю на загальнонаціональних ТБ-каналах і радіо розповіла про ризики та наслідки запровадження санкцій проти Тимура Міндіча та Олександра Цукермана, ставши провідним цитованим експертом з цієї теми.

Медіаприсутність ІЗІ у 2025 році посилила публічну дискусію навколо санкційної політики, підтримала адвокаційні ініціативи щодо управління російськими активами, сприяла формуванню експертного порядку денного, зміцнила позиціонування організації як одного з провідних аналітичних центрів у сфері санкцій.



ЕКОНОМІЧНА ПРАВДА

**Штраф або в'язниця: як  
Зеленський пропонує карати за  
порушення санкцій**

**Російські гроші в Україні**

**Чи наздоженуть санкції Міндіча?**

**Обмеження проти українців: що  
не так з вітчизняними санкціями  
та як їх покращити?**

**Криміналізація порушення  
санкцій для галочки: що не так із  
законопроектом №12406?**



УКРАЇНСЬКА ПРАВДА

Захід готує нові обмеження проти Росії. Чи можуть санкції зупинити війну?

Рекордний штраф за порушення антиросійських санкцій. Урок для України

ЄВРОПЕЙСЬКА ПРАВДА

Покарання неunikне? Як країни ЄС криміналізують порушення санкцій

Агресорам тут не раді. Як у ЄС обмежили продаж нерухомості росіянам та білорусам

NV БІЗНЕС

Балтійський кейс або В'язниця за порушення санкцій

ДЗЕРКАЛО ТИЖНЯ  
УКРАЇНА

Санкції щодо своїх. Як застосовувати і що потрібно змінити, аби не політизувати

АРМАгеддон: коли проблема в правилах гри, а не в гравцях



УКРАЇНСЬКЕ  
РАДІО

Законопроект №12406: як в Україні каратимуть за обхід санкцій

Санкції ЄС та використання заморожених російських коштів: які перспективи?

Які ризики матиме ухвалення законопроекту про кримінальну відповідальність за порушення та обхід санкцій

Чи реально продати арештовану суперяхту Медведчука за кордоном?

Скринінг інвестицій як інструмент економічної та національної безпеки

Санкції проти Міндіча: замороження активів – не гарантія їх збереження

Як заарештована яхта Медведчука "застрягла" у Хорватії

Репараційний кредит: що це дає Україні прямо зараз

RADIO NV



громадське радіо

слухайте. думайте.



За яких умов можливий ефективний скринінг іноземних інвестицій?

Як працюють санкції проти Міндіча та Цукермана

Україні потрібен закон, який реально карає за порушення санкцій



Санкційна політика України: законодавча основа

Що відомо про санкції проти Цукермана та Міндіча: що вони означають для України?

Російський капітал – частина української реальності



Арестович, Олешко, та інші: Зеленський увів у дію нові рішення РНБО про санкції

Чому 18-й пакет санкцій ЄС має значення для України

Що відомо про 19-й пакет санкцій?

Новий законопроект щодо НАБУ та САП – що далі?

Зеленський ввів в дію санкції проти Міндіча та Цукермана



**Institute of Legislative Ideas at  
UNCAC CoSP11: Sanctions, Anti-  
Corruption, and Compensation for  
Ukraine**